

Buzón Digital Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

viernes 22 de agosto 2025

**Respuestas a las preguntas recibidas
durante la semana del
lunes 11 al jueves 14 de agosto**



Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y

Modernización 2025

Pregunta n° 1

Dado que según lo expuesto en las reuniones ampliadas al intervenir con una persona de VRAF la escuela de medicina entonces se mejoró la gestión financiera, considerar y evaluar la posibilidad de expandir dicho plan a otras unidades. Determinar el costo adicional de contratar a algunos profesionales que puedan abarcar varias unidades y analizar el ahorro que puedan generar. Debe tener metas realistas y resultados dichos profesionales deben de trabajar con sueldo variable de acuerdo a los resultados.

Respuesta n°1

Dado los resultados positivos en las diversas unidades, se ha considerado un soporte de gestión profesional con el cual contarán los decanatos y otras unidades, comenzando con aquellas que existen espacios de optimización, de manera de fortalecer la gestión administrativa y financiera de las distintas unidades. Este enfoque permitirá estandarizar procesos, optimizar el uso de recursos y generar sinergias institucionales que se traduzcan en una mayor eficiencia y sostenibilidad.

Su propuesta de variabilidad en la remuneración de acuerdo a resultados será incorporada en las discusiones de Sostenibilidad Institucional.



Más Información en

SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

Pregunta n° 2

¿Cuáles son las acciones de modernización que se tienen contempladas?

Respuesta n°2

La Universidad ha definido diversas líneas de trabajo orientadas a la modernización institucional, las principales acciones que se consideran son las siguientes:

1. Modernización Académica

- Actualización curricular permanente, actualmente 38 carreras están llevando a cabo un rediseño curricular, con foco en competencias digitales, sostenibilidad, innovación, internacionalización del currículo, vinculación temprana al mundo laboral y pertinencia regional.
- Internacionalización: La Universidad apunta a mejorar los programas de movilidad estudiantil y docente, doble titulación y redes académicas internacionales, para lo cual los rediseños ajustados a convenios con otras casas de estudios es relevante.



Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

- Fortalecimiento de la educación flexible: Se encuentra en desarrollo modalidades híbridas, virtuales y asincrónicas que permitan mayor acceso, llegar a nuevos públicos y diversificar la oferta académica.
- Desarrollo de postgrados e investigación aplicada en áreas estratégicas para Magallanes (energías renovables, cambio climático, recursos marinos, salud regional, descentralización, entre otros).

2. Modernización de la Gestión Universitaria

- Transformación digital administrativa: gestión académica y administrativa en línea, trámites electrónicos, automatización de procesos.
- La descentralización de la gestión presupuestaria, que permita a las unidades mayor capacidad de decisión y responsabilidad en el uso de recursos
- Políticas de eficiencia energética y sostenibilidad en la infraestructura universitaria.
- Gestión basada en datos, para decisiones estratégicas en matrícula, financiamiento, investigación y empleabilidad.
- Fortalecimiento de la seguridad y protocolos de crisis con comités ágiles.



Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

3. Modernización Tecnológica

- Conectividad de alta calidad en todos los Campus.
- Modernización de laboratorios virtuales y simuladores para áreas como salud, ingeniería, energía y ciencias.
- Fomento de la investigación con big data, inteligencia artificial y biotecnología.
- Servicios estudiantiles en línea (biblioteca digital, certificados, bienestar, etc.).

4. Modernización en Cultura y Comunidad Universitaria

- Fomento del bilingüismo (español-inglés-croata-chino mandarín) y recuperación de lenguas regionales (como el kawésqar y yagán en Magallanes).
- Fortalecer programas de salud integral (física y mental) para estudiantes y funcionarios.
- El fortalecimiento de las capacidades de las personas que integran la comunidad universitaria, a través de instancias de capacitación, acompañamiento y desarrollo profesional.
- Fortalecimiento de la identidad territorial de la UMAG como referente antártico y subantártico en el mundo.

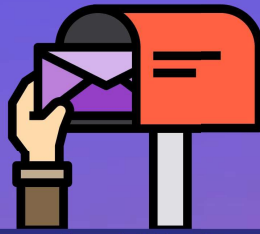


Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y

Modernización 2025

5. Modernización en Financiamiento y Sostenibilidad

- Diversificación de fuentes de ingresos: prestación de servicios, proyectos de investigación con empresas, innovación, transferencia tecnológica, entre otras.
- Alianzas estratégicas público-privadas para proyectos regionales (energía eólica, hidrógeno verde, turismo científico).
- Cambio progresivo de fuentes energéticas en los campus universitarios, hacia energías renovables.

6. Modernización en Infraestructura:

- Renovación y adecuación de edificios existentes para cumplir con normas de seguridad, accesibilidad universal y eficiencia energética.
- Avanzar hacia espacios flexibles y multifuncionales: salas con tecnología híbrida (presencial/virtual), auditorios modulares, cowork universitario.
- Laboratorios de última generación
- Mejora de infraestructura deportiva y recreativa para el bienestar estudiantil.
- Mejoramiento de los espacios de Biblioteca, con un espacio físico renovado + servicios digitales avanzados.
- Conectividad integral (Wi-Fi de alta velocidad en todo el campus, aulas con equipamiento audiovisual de punta).
- Incorporación de energías renovables en las nuevas construcciones (solar, eólica, geotérmica).
- Infraestructura cultural y de extensión abierta a la comunidad (Centro de convenciones, sala especial de arte y música)

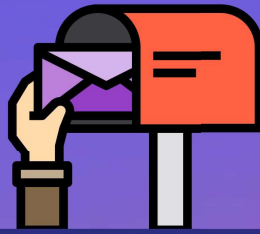


Más Información en

SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

Pregunta n° 3

¿Qué indicadores se han construido/están utilizando para medir el impacto que tenga el proceso completo de reestructuración en la experiencia integral del estudiante en la universidad? (desde el punto de vista académico, social, económico, cultural, etc), esto considerando que como institución declaramos que "Nuestra misión es la formación integral de graduados, profesionales y técnicos..."

Respuesta n°3

1. Dimensión Académica:

Los indicadores con los que la Universidad de Magallanes ha utilizado históricamente para medir el proceso de formación son: La progresión académica, retención y titulación oportuna. Y la evaluación de percepción de satisfacción estudiantil a través de Encuesta docente.



Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

- **Rendimiento y progresión académica:**
 - **Tasa de egreso y titulación oportuna:** Compara las tasas de graduación con las de años anteriores.
- **Percepción de la calidad de la enseñanza:**
 - **Encuesta docente:** Utiliza una encuesta a estudiantes para evaluar la satisfacción con los docentes.

2. Dimensión Social y Bienestar

La formación integral implica poder contar con un entorno que fomente el crecimiento personal y la participación en la vida universitaria.

- **Participación estudiantil:**
 - **Actividades extracurriculares:** Se están fortaleciendo en los nuevos rediseños curriculares de 38 carreras que están llevando a cabo dicho proceso. Indicador: Número de estudiantes que participan en dichas actividades.
 - **Acceso y cobertura de servicios estudiantiles:** Durante el 2025 se aprobó la Política de calidad de vida estudiantil. Y se fortalecen los servicios de salud, consejería psicológica, deportes, cultura. Indicador: Número de estudiantes que acceden a servicios de bienestar.

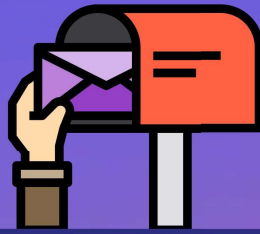


Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

- **Comunicación sistemática con la federación de estudiantes:** A través de la mesa ejecutiva y centros de estudiantes en reuniones ampliadas de Facultad. Número de reuniones con participación de estudiantes.
- **Apoyo integral:**
 - **Índice de uso de servicios de bienestar:** Mide el número de estudiantes que utilizan los servicios de consejería psicológica, orientación académica y apoyo social.

3. Dimensión Económica y de Accesibilidad

La reestructuración puede tener consecuencias indirectas en la capacidad de los estudiantes para continuar sus estudios.

- **Retención y deserción estudiantil:**
 - **Tasas de solicitud de becas o ayudas económicas:** porcentaje de estudiantes con becas, beneficios internos y externos.
 - **Tasa de deserción por causas económicas:** evolución antes, durante y después de la reestructuración.

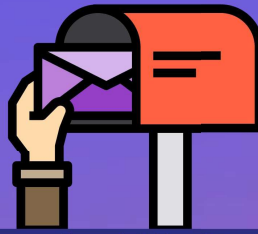


Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

4. Dimensión Cultural y de Vinculación con el Medio

- **Movilidad académica nacional e internacional:** estudiantes que realizan pasantías o intercambios.
- **Experiencias de Aprendizaje + Servicio:** Número de estudiantes participando en proyectos A+S

5. Gobernanza y Seguimiento del Proceso

- **Transparencia y comunicación:** grado de conocimiento de la comunidad universitaria sobre la reestructuración. Participación en reuniones ampliadas y acceso a página web.
- **Participación estudiantil en la toma de decisiones:** Estudiantes representantes en Consejo Universitario y Consejo Superior.

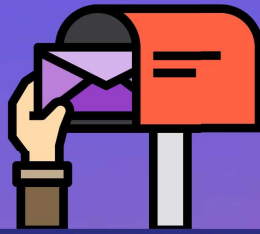


Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

Pregunta n° 4

Por favor considerar aplicar estrategias enfocadas en maximizar los recursos por conceptos producción de investigación que proveen el AFD y el AIUE. Para poder determinar una estrategia efectiva se requiere un enfoque multifactorial que incluya:

uno) Análisis de aquellas instituciones que lo hacen bien y extraer los datos.
dos) Realizar un análisis matemático de las fórmulas que determinan el puntaje en ambos instrumentos. Se debe determinar la distribución de probabilidad de la productividad de cada universidad y correr simulaciones con diferentes escenarios incluyendo los costos asociados. Y encontrar la curva de costos vs ingresos por productividad.

tres) Dado los puntos anteriores determinar la estrategia y considerar una implementación rigurosa, indicando plazos y resultados esperados.

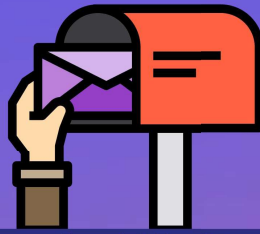


Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y

Modernización 2025

Respuesta n°4

Su propuesta considera un enfoque multifactorial con análisis comparativo de instituciones, evaluación matemática de las fórmulas de asignación y simulaciones de escenarios de costos e ingresos. Dicho planteamiento resulta altamente pertinente y se encuentra en línea con los esfuerzos que la Universidad ha desplegado en materia de sostenibilidad financiera y fortalecimiento de su productividad académica.

Cabe señalar que la institución ha venido observando de manera sistemática los indicadores asociados al AFD y al AIUE, realizando esfuerzos significativos para optimizar sus resultados en un escenario nacional en constante evolución.

Respecto de las experiencias comparadas exitosas, si bien es posible ampliar la muestra, contamos ya con información obtenida gracias al FIUT sobre la estrategia de la Universidad de Tarapacá (Chile) y de la Universidad de Tromsø (Noruega). Ambas instituciones coinciden en que el éxito radica en una adecuada comprensión de las reglas del sistema y en la capacidad de adaptarse a ellas de manera estratégica, dentro de los márgenes que la ética y la normativa permiten.

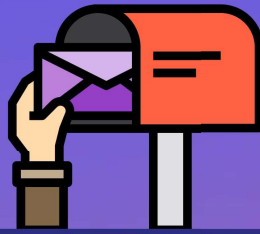


Más Información en

SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital

Plan Sostenibilidad y

Modernización 2025

En este contexto, el Gobierno además se encuentra revisando los mecanismos de distribución, incorporando criterios que permitan reconocer de manera más justa y equilibrada las realidades particulares de las universidades regionales y extremas, como es nuestro caso.

En cuanto al análisis matemático de las fórmulas de asignación y las simulaciones de escenarios, efectivamente se requiere su desarrollo, y la Universidad cuenta con las capacidades técnicas y humanas necesarias para llevarlo a cabo. Para estos fines, se propuso la conformación de una comisión integrada por diversos representantes de unidades afines.

Finalmente, con base en los resultados de dicho trabajo, esta comisión podrá establecer una estrategia operativa rigurosa orientada a maximizar los ingresos institucionales por ambos conceptos, definiendo plazos y resultados verificables, lo que permitirá fortalecer la posición de nuestra Universidad en el marco de los cambios que actualmente se discuten a nivel nacional.

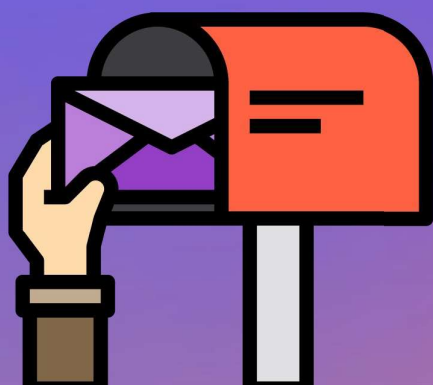


Más Información en

SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL



UMAG
Universidad de Magallanes



Buzón Digital Plan Sostenibilidad y Modernización 2025

viernes 22 de agosto 2025

Recuerda que siguen disponibles
los buzones físicos
(*Casino UMAG, edificio de la
Dirección del I. de la Patagonia y
Hall del CADI*) y nuestro
[buzón digital](#).



Más Información en

[SOSTENIBILIDAD.UMAG.CL](https://sostenibilidad.umag.cl)



UMAG
Universidad de Magallanes